

Personalbeurteilung

Als Betriebsrat das betriebliche Beurteilungssystem mitbestimmen

Viele Unternehmen praktizieren Verfahren zur regelmäßigen Beurteilung der Beschäftigten durch den Arbeitgeber. Mit der Verwendung von Beurteilungssystemen sind allerdings auch zahlreiche Fragen und Probleme verbunden. In diesem Seminar lernen Sie Ihre Mitbestimmungsrechte bei der Gestaltung von Personalbeurteilungen kennen und erfahren, wie Sie Beurteilungssysteme kompetent in der Praxis anwenden und Ihre Kollegen unterstützen.

Die Fakten



Jetzt unverbindlich reservieren

waf-seminar.de/6296



Hotel: Park Inn by Radisson
Hauptstätter Straße 147
70178 Stuttgart



Von: 19. Jan. 2026 14:00 Uhr
Ende: 22. Jan. 2026 12:30 Uhr
So sparen Sie zwei Übernachtungen!



Preise: 1. Teilnehmer 1.996,00 €
2. Teilnehmer 1.917,00 €
3. Teilnehmer 1.857,00 €
Jeder weitere Teilnehmer 1.857,00 €

Mit Übernachtung +122,43 €
Halbpension +100,80 €
Vollpension +136,93 €

Ohne Übernachtung
Tagesgast inkl. Mittagessen +92,39 €
Tagesgast inkl. Mittag- und Abendessen +127,69 €

- Parkgebühren pro Tag und Fahrzeug +15,97 €
- Alle Preise sind zzgl. der gesetzlichen MwSt.
- Seminar Preis pro Teilnehmer
- Hotel Preis pro Teilnehmer und Tag



Dieses Seminar eignet sich für Betriebsratsmitglieder, in deren Betrieben Personalbeurteilungssysteme eingeführt oder geändert werden. Besonders gefordert ist der BR, wenn es um Beurteilungsmaßstäbe sowie um die Verwertung leistungsbezogener Daten geht.

In diesem Seminar lernen Sie:

Beurteilungssysteme in der Praxis

- Vor- und Nachteile für Arbeitnehmer und Arbeitgeber
- Wichtige rechtliche Fragen der Personalbeurteilung
- Rechtliche Möglichkeiten bei Scheitern der Verhandlungen
- Verfahrensrichtlinien für die Einführung eines Beurteilungssystems

Einführung eines Personalbeurteilungssystems

- Notwendige Hilfsmittel für ein systematisches Beurteilungssystem
- Leitlinien für den Aufbau von praktikablen Beurteilungsverfahren
- Abgrenzung zur Zielvereinbarung
- Koppelung mit Leistungslohn - Voraussetzungen

Arten des Beurteilungssystems

- Beurteilungsstufen
- Beurteilungsmerkmale
- Beurteilungskriterien

Praktische Umsetzung

- Anforderungen an den Beurteiler
- Typische Beurteilungsfehler in der Praxis
- Der Beurteilungsbogen

Beteiligungsrechte des Betriebsrats

- Aufstellung von Beurteilungsgrundsätzen und Auswahlrichtlinien
- Beurteilungsgespräche - Teilnahmerecht des Betriebsrats
- Personalplanung nach § 92 BetrVG
- Einführung von Personalfragebogen
- Betriebsvereinbarung zum Beurteilungssystem - Praxistipps

Personalbeurteilung

Seminarablauf

19. Januar	13:30 - 14:00	Empfang der Teilnehmer, Begrüßungskaffee und Snacks
	14:00 - 15:30	Seminareröffnung, Begrüßung, Vorstellung etc.
	15:30 - 15:50	Kaffee- / Tee-Pause
	15:50 - 18:00	Ende des ersten Seminartages
20. Januar - 21. Januar	09:00 - 10:30	Fortsetzung des Seminars
	10:30 - 10:50	Kaffee- / Tee-Pause
	10:50 - 12:30	Fortsetzung des Seminars
	12:30 - 13:30	Mittagspause
	15:00 - 15:20	Kaffee- / Tee-Pause
	15:20 - 16:30	Ende des Seminartages / Rahmenprogramm am Abend
22. Januar	09:00 - 10:30	Fortsetzung des Seminars
	10:30 - 10:50	Kaffee- / Tee-Pause
	10:50 - 12:30	Fortsetzung des Seminars
	12:30	Mittagspause / Ende des Seminars

Kurzfristige Änderungen im Ablauf sind möglich.

Kostenlos für Sie!

- Arbeitsgesetze
- Terminplaner mit praktischen Arbeitshilfen
- Umfangreiche Seminarunterlagen und
- Rucksack oder Tasche



Seminaranmeldung

W.A.F. Institut für Betriebsräte-Fortbildung, Blumenstraße 3, 82327 Tutzing

✉ mail@waf-seminar.de 🌐 waf-seminar.de 📠 Fax: 08158 9972111

Anmeldung zu folgendem Seminar:

Seminar-Nr BR151 – 6296 – 84 19.01.2026 22.01.2026
von bis

Seminarteilnehmer 1:

☐ Frau ☐ Herr

Name, Vorname

Telefonnummer im Betrieb

E-Mail im Betrieb

Ihre Funktion im Betriebsrat/in der SBV

Seminarteilnehmer 2:

☐ Frau ☐ Herr

Name, Vorname

Telefonnummer im Betrieb

E-Mail im Betrieb

Ihre Funktion im Betriebsrat/in der SBV

Firmendaten:

Firma

Straße der Firma

PLZ, Ort der Firma

Anzahl der Mitarbeiter

Telefonnummer Betriebsrat/SBV

Faxnummer Betriebsrat/SBV

E-Mail Betriebsrat/SBV

Bestellnummer

Angaben zur Hotelleistung:

Bitte kreuzen Sie Ihre gewünschte Leistung an.

Unser W.A.F. Service: Egal ob Sie Hotelgast oder Tagesgast sind, wir rechnen die Hotel- und/oder Verpflegungskosten direkt mit Ihrem Arbeitgeber ab.

Hotelbuchung **mit** Übernachtung:

- ☐ Vollpension (Frühstück, Mittag- und Abendessen)
☐ Halbpension (Frühstück und Mittagessen)
☐ Ich reise einen Tag früher an!

oder Tagesgast **ohne** Übernachtung:

- ☐ Tagesgast (Mittagessen)
☐ Tagesgast (Mittag- und Abendessen)

Mit den Seminarbedingungen der W.A.F. (waf-seminar.de/seminarbedingungen) erkläre ich mich einverstanden.

✗

Ort, Datum

✗

Unterschrift Betriebsrat/SBV