



## Veränderungsprozesse strategisch begleiten und aktiv mitgestalten

Digitalisierung, neue Technologien, Personalumbau - Veränderungen im Betrieb sind heutzutage an der Tagesordnung. Betriebsräte sind dabei gefordert, die Interessen der Belegschaft zu vertreten, Veränderungsprozesse konstruktiv mitzugestalten und die Belegschaft sicher durch den Wandel zu begleiten. In diesem Seminar erfahren Sie, wie Veränderungsprozesse entstehen, welche Auswirkungen sie auf Beschäftigte haben und wie Sie als Betriebsrat aktiv und kompetent darauf reagieren können.

#### Die Fakten

**Jetzt unverbindlich**  $\odot$ reservieren

waf-seminar.de/7122



Hotel:

**NH Hotel** 

Goethestraße 153 85055 Ingolstadt

0

04. Aug. 2026 14:00 Uhr Von:

07. Aug. 2026 12:30 Uhr **Ende:** So sparen Sie zwei Übernachtungen!

0

1. Teilnehmer 1.897,00 € **Preise:** 

2. Teilnehmer 1.822,00 €

3. Teilnehmer 1.765,00 €

Jeder weitere Teilnehmer 1.765,00 €

Mit Übernachtung +118,69 €

> Halbpension +95,57 €

Vollpension +130,02 €

#### Ohne Übernachtung

Tagesgast inkl. +89,68 €

Mittagessen

Tagesgast inkl. Mittag- +123,30 €

und Abendessen

- Parkgebühren pro Tag und Fahrzeug +11,76 €
- Alle Preise sind zzgl. der gesetzlichen MwSt.
- Seminar Preis pro Teilnehmer
- Hotel Preis pro Teilnehmer und Tag
- Dieses Seminar eignet sich für alle Betriebsräte, in deren Veränderungsprozesse anstehen.
- (i) Dieses Thema gibt es auch als **Inhouse:** waf-seminar.de/IN305

#### In diesem Seminar lernen Sie:

#### Veränderungsprozesse im Betrieb verstehen

- · Was ist Change-Management? Ziele, Ablauf und Phasen
- · Warum verändern sich Unternehmen? Typische Auslöser und Entwicklungen
- Die 8 Phasen erfolgreicher Veränderungsprozesse
- Rolle und Funktion des Change-Managers

#### Die Rolle des Betriebsrats im Wandel

- Frühzeitiges Erkennen von Veränderungsdynamiken im Betrieb
- Verantwortung und Mitgestaltung des Betriebsrats in Change-Prozessen
- · Handlungsspielräume erkennen über gesetzliche Mitbestimmung hinaus

#### Strategisches Vorgehen und Verhandlungskompetenz

- · Zielgerichtetes Handeln in verschiedenen Phasen des Change-Prozesses
- Vorbereitung auf Gespräche mit dem Arbeitgeber
- Taktisch klug verhandeln auch bei kurzfristigen Änderungen
- Umgang mit Arbeitgeberstrategien in Veränderungssituationen

#### Kommunikation als Schlüssel zum Erfolg

- Die Bedeutung gelungener Kommunikation im Change-Management
- Offen, klar und professionell kommunizieren intern und extern
- Beschäftigte informieren, einbeziehen und gewinnen
- Öffentlichkeitsarbeit des Betriebsrats professionell gestalten

#### Umgang mit Widerstand, Ängsten und Konflikten

- Typische Reaktionen der Belegschaft erkennen und verstehen
- Widerstände ernst nehmen und konstruktiv aufgreifen
- Kommunikation als "Angstlöser" nutzen
- Mediation, Konfliktgespräche und Coaching-Tools im Betriebsratsalltag

#### **Change-Prozesse aktiv begleiten**

- Eigene Projekte und Gegenkonzepte entwickeln und durchsetzen
- · Mitarbeitende gezielt stärken: Resilienz und mentale Gesundheit
- Geheimhaltungspflichten vs. Transparenzpflichten
- Praxisteil: Fallbeispiele typischer Veränderungssituationen

## Change-Management für Betriebsräte



## Seminarablauf

04. August	13:30 - 14:00	Empfang der Teilnehmer, Begrüßungskaffee und Snacks
	14:00 - 15:30	Seminareröffnung, Begrüßung, Vorstellung etc.
	15:30 - 15:50	Kaffee- / Tee-Pause
	15:50 - 18:00	Ende des ersten Seminartages
05. August -	09:00 - 10:30	Fortsetzung des Seminars
06. August	10:30 - 10:50	Kaffee- / Tee-Pause
	10:50 - 12:30	Fortsetzung des Seminars
	12:30 - 13:30	Mittagspause
	15:00 - 15:20	Kaffee- / Tee-Pause
	15:20 - 16:30	Ende des Seminartages / Rahmenprogramm am Abend
07. August	09:00 - 10:30	Fortsetzung des Seminars
	10:30 - 10:50	Kaffee- / Tee-Pause
	10:50 - 12:30	Fortsetzung des Seminars
	12:30	Mittagspause / Ende des Seminars

Kurzfristige Änderungen im Ablauf sind möglich.

## Kostenlos für Sie!

- Arbeitsgesetze
- Terminplaner mit praktischen Arbeitshilfen
- Umfangreiche Seminarunterlagen und
- Rucksack oder Tasche



# Seminaranmeldung

mail@waf-seminar.de



W.A.F. Institut für Betriebsräte-Fortbildung, Blumenstraße 3, 82327 Tutzing

Seminar-Nr <u>BR305</u> – <u>7122</u> – <u>84</u>	04.08.2026 von	07.08.2026 bis		
Seminarteilnehmer 1:	Seminarteilnehmer 2	•		
☐ Frau ☐ Herr	☐ Frau ☐ Herr			
Name, Vorname	Name, Vorname	Name, Vorname		
Telefonnummer im Betrieb	Telefonnummer im Betrieb	Telefonnummer im Betrieb		
E-Mail im Betrieb	E-Mail im Betrieb	E-Mail im Betrieb		
Ihre Funktion im Betriebsrat/in der SBV	Ihre Funktion im Betriebsrat/in der S	Ihre Funktion im Betriebsrat/in der SBV		
Firma	Telefonnummer Betriebsrat/SBV	Telefonnummer Betriebsrat/SBV		
Firma	Telefonnummer Betriebsrat/SBV			
Straße der Firma	Faxnummer Betriebsrat/SBV	Faxnummer Betriebsrat/SBV		
PLZ, Ort der Firma	E-Mail Betriebsrat/SBV			
Anzahl der Mitarbeiter	Bestellnummer			
Angaben zur Hotelleistung:				
Bitte kreuzen Sie Ihre gewünschte Leistung an. <b>Unser W.A.F. Service:</b> Egal ob Sie Hotelgast oder Tagesgast sind, ab.	vir rechnen die Hotel- und/oder Verpflegu	ungskosten direkt mit Ihrem Arbeitgeber		
Hotelbuchung <b>mit</b> Übernachtung:	<mark>oder</mark> Tagesgast <b>ohne</b> Über	rnachtung:		
<ul><li>□ Vollpension (Frühstück, Mittag- und Abendessen)</li><li>□ Halbpension (Frühstück und Mittagessen)</li><li>□ Ich reise einen Tag früher an!</li></ul>	☐ Tagesgast (Mittag			
len Seminarbedingungen der W.A.F. (waf-seminar.de/sei	ninarbedingungen) erkläre ich mic	h einverstanden.		
	×			