

BR-Arbeit in Matrixorganisationen

Als Betriebsrat mit dezentralen Strukturen souverän umgehen

Im digitalen Zeitalter wird es für Unternehmen immer einfacher, Arbeitsabläufe jenseits der traditionellen Hierarchiestrukturen zu organisieren und Managementaufgaben zu dezentralisieren. Das stellt insbesondere Betriebsräte vor zahlreiche Herausforderungen. Bereits bei der Gründung stellt sich die Frage nach betriebsratsfähigen Einheiten, aber auch die Trennung von fachlichem und disziplinarischem Weisungsrecht bringt arbeitsrechtliche und betriebsverfassungsrechtliche Besonderheiten mit sich. Verschaffen Sie sich mit diesem Seminar den Überblick und lassen Sie sich als Betriebsrat von atypischen Unternehmensstrukturen nicht aus der Bahn werfen.

Die Fakten



Jetzt unverbindlich reservieren

waf-seminar.de/5560



Hotel: Novotel Freiburg am
Konzerthaus
Konrad-Adenauer-Platz 2
79098 Freiburg



Von: 02. Feb. 2026 14:00 Uhr
Ende: 04. Feb. 2026 12:30 Uhr
So sparen Sie zwei Übernachtungen!



Preise: 1. Teilnehmer 1.697,00 €
2. Teilnehmer 1.630,00 €
3. Teilnehmer 1.579,00 €
Jeder weitere Teilnehmer 1.579,00 €

Mit Übernachtung +128,97 €
Halbpension +104,16 €
Vollpension +140,29 €

Ohne Übernachtung
Tagesgast inkl. Mittagessen +101,64 €
Tagesgast inkl. Mittag- und Abendessen +137,77 €

- Parkgebühren pro Tag und Fahrzeug +18,49 €
- Alle Preise sind zzgl. der gesetzlichen MwSt.
- Seminar Preis pro Teilnehmer
- Hotel Preis pro Teilnehmer und Tag



Dieses Seminar eignet sich für

Gremien, deren Unternehmen bereits dezentral organisiert sind und womöglich sogar unternehmensübergreifende Strukturen implementiert haben (sogenannte Matrixstrukturen).

In diesem Seminar lernen Sie:

Basiswissen Matrixorganisation

- Was versteht man unter einer Matrixorganisation und was ist das Besondere daran?
- Unternehmensinterne und -übergreifende Matrixorganisationen voneinander unterscheiden
- Als BR Vorteile von Matrixstrukturen für Unternehmen und Konzerne kennen

Arbeitsrechtliche Besonderheiten in der Matrix

- Arbeitsrechtliche Folgen der Trennung von fachlichem und disziplinarischem Weisungsrecht
- Unschärfen beim Betriebsbegriff: Konsequenzen für den Kündigungsschutz in der Matrix
- Abgrenzung von Arbeitnehmerüberlassung zur Beschäftigung in der Matrix
- Konzernübergreifende Berichtslinien: Die Rolle des Beschäftigtendatenschutzes

Betriebsverfassungsrechtliche Besonderheiten in der Matrix

- Schwer zu identifizieren: Die Suche nach betriebsratsfähigen Einheiten
- Auswirkungen der Matrix auf aktives und passives Wahlrecht
- Zuständigkeiten von BR/GBR/KBR richtig voneinander abgrenzen
- Kollektivrechtliche Regelungen und deren Bedeutung in der Matrix
- Exkurs: Festlegung alternativer Organisationsstrukturen durch Zuordnungs-TV

Effektive Betriebsratsarbeit in Matrixstrukturen

- Als Gremium in der Matrix den richtigen Ansprechpartner finden
- Die Herausforderungen der Matrix als BR kompetent meistern
- Im Gremium mit den Besonderheiten von Matrixstrukturen souverän umgehen

BR-Arbeit in Matrixorganisationen

Seminarablauf

02. Februar	13:30 - 14:00	Empfang der Teilnehmer, Begrüßungskaffee und Snacks
	14:00 - 15:30	Seminareröffnung, Begrüßung, Vorstellung etc.
	15:30 - 15:50	Kaffee- / Tee-Pause
	15:50 - 18:00	Ende des ersten Seminartages
03. Februar	09:00 - 10:30	Fortsetzung des Seminars
	10:30 - 10:50	Kaffee- / Tee-Pause
	10:50 - 12:30	Fortsetzung des Seminars
	12:30 - 13:30	Mittagspause
	15:00 - 15:20	Kaffee- / Tee-Pause
	15:20 - 16:30	Ende des Seminartages / Rahmenprogramm am Abend
	04. Februar	09:00 - 10:30
10:30 - 10:50		Kaffee- / Tee-Pause
10:50 - 12:30		Fortsetzung des Seminars
12:30		Mittagspause / Ende des Seminars

Kurzfristige Änderungen im Ablauf sind möglich.

Kostenlos für Sie!

- Arbeitsgesetze
- Terminplaner mit praktischen Arbeitshilfen
- Umfangreiche Seminarunterlagen und
- Rucksack oder Tasche



Seminaranmeldung

W.A.F. Institut für Betriebsräte-Fortbildung, Blumenstraße 3, 82327 Tutzing

✉ mail@waf-seminar.de 🌐 waf-seminar.de 📠 Fax: 08158 9972111

Anmeldung zu folgendem Seminar:

Seminar-Nr BR573 – 5560 – 84 02.02.2026 04.02.2026
von bis

Seminarteilnehmer 1:

Frau Herr

Name, Vorname

Telefonnummer im Betrieb

E-Mail im Betrieb

Ihre Funktion im Betriebsrat/in der SBV

Seminarteilnehmer 2:

Frau Herr

Name, Vorname

Telefonnummer im Betrieb

E-Mail im Betrieb

Ihre Funktion im Betriebsrat/in der SBV

Firmendaten:

Firma

Straße der Firma

PLZ, Ort der Firma

Anzahl der Mitarbeiter

Telefonnummer Betriebsrat/SBV

Faxnummer Betriebsrat/SBV

E-Mail Betriebsrat/SBV

Bestellnummer

Angaben zur Hotelleistung:

Bitte kreuzen Sie Ihre gewünschte Leistung an.

Unser W.A.F. Service: Egal ob Sie Hotelgast oder Tagesgast sind, wir rechnen die Hotel- und/oder Verpflegungskosten direkt mit Ihrem Arbeitgeber ab.

Hotelbuchung **mit** Übernachtung:

- Vollpension (Frühstück, Mittag- und Abendessen)
- Halbpension (Frühstück und Mittagessen)
- Ich reise einen Tag früher an!

oder Tagesgast **ohne** Übernachtung:

- Tagesgast (Mittagessen)
- Tagesgast (Mittag- und Abendessen)

Mit den Seminarbedingungen der W.A.F. (waf-seminar.de/seminarbedingungen) erkläre ich mich einverstanden.

✗

Ort, Datum

✗

Unterschrift Betriebsrat/SBV