

# Die Finanzperspektive des Unternehmens

## Informationsgewinnung aus Jahresabschluss und Controlling

Um die Interessen der Mitarbeiter auf Augenhöhe zu vertreten, muss der Betriebsrat sowie der Wirtschaftsausschuss betriebswirtschaftliche Zahlen verstehen. Nach dem Besuch unseres Seminars haben Sie als Betriebsrat und Mitglied im Wirtschaftsausschuss hierfür eine fundierte Basis und können betriebswirtschaftliche Entscheidungen faktenorientiert analysieren.

### Die Fakten



#### Jetzt unverbindlich reservieren

[waf-seminar.de/8815](http://waf-seminar.de/8815)



**Hotel:** Holiday Inn  
Inselkammerstr. 7-9  
82008  
München/Unterhaching



**Von:** 02. Dez. 2025 14:00 Uhr  
**Ende:** 05. Dez. 2025 12:30 Uhr  
*So sparen Sie zwei Übernachtungen!*



**Preise:** 1. Teilnehmer 1.995,00 €  
2. Teilnehmer 1.995,00 €  
3. Teilnehmer 1.995,00 €

**Jeder weitere Teilnehmer 169,00 €**

**Mit Übernachtung** +117,76 €  
Halbpension +127,69 €  
Vollpension +154,58 €

**Ohne Übernachtung**  
Tagesgast inkl. Mittagessen +116,76 €  
Tagesgast inkl. Mittag- und Abendessen +152,06 €

- Parkgebühren pro Tag und Fahrzeug +11,76 €
- Alle Preise sind zzgl. der gesetzlichen MwSt.
- Seminar Preis pro Teilnehmer
- Hotel Preis pro Teilnehmer und Tag



**Dieses Seminar eignet sich für**  
alle Mitglieder des Betriebsrats sowie des Wirtschaftsausschusses.

### In diesem Seminar lernen Sie:

#### Finanziellen Erfolg bewerten

- Zielsetzung: Ertragskraft und Liquidität sichern
- Insolvenz: Zahlungsunfähigkeit frühzeitig erkennen und vermeiden
- Informationsquellen: Internes und externes Rechnungswesen nutzen

#### Bestandteile des Jahresabschlusses kennen

- Lagebericht: Den Überblick über die Unternehmensentwicklung auch für den Betriebsrat nutzen
- Bilanz: Die finanzielle Lage des Unternehmens in Zahlen
- Gewinn- und Verlustrechnung: Als Betriebsrat Ertragskraft und wirtschaftliche Stabilität ableiten
- Anhang: Tiefere Einblicke gewinnen, um detaillierte Informationen für den Betriebsrat zu gewinnen

#### Jahresabschlussanalyse mit Kennzahlen

- Kennzahlen zur Vermögensstärke und Verschuldung
- Kennzahlen zur Zukunftsfähigkeit und Ertragskraft
- Ausgesuchte Kennzahlen speziell für Sie als Interessenvertretung
- Bonus: Ihren eigenen Jahresabschluss analysieren

#### Controlling und internes Rechnungswesen

- Steuerung: Funktionsbereiche optimieren und damit die Effizienz steigern
- Kennzahlen: Als Betriebsrat die Ergebnisse des internen Rechnungswesens nutzen
- Analyse: Auf Grundlage der Controllingberichte fundierte Entscheidungen treffen

# Die Finanzperspektive des Unternehmens

## Seminarablauf

<b>02. Dezember</b>	<b>13:30 - 14:00</b>	Empfang der Teilnehmer, Begrüßungskaffee und Snacks
	<b>14:00 - 15:30</b>	Seminareröffnung, Begrüßung, Vorstellung etc.
	<b>15:30 - 15:50</b>	Kaffee- / Tee-Pause
	<b>15:50 - 18:00</b>	Ende des ersten Seminartages
<b>03. Dezember - 04. Dezember</b>	<b>09:00 - 10:30</b>	Fortsetzung des Seminars
	<b>10:30 - 10:50</b>	Kaffee- / Tee-Pause
	<b>10:50 - 12:30</b>	Fortsetzung des Seminars
	<b>12:30 - 13:30</b>	Mittagspause
	<b>15:00 - 15:20</b>	Kaffee- / Tee-Pause
	<b>15:20 - 16:30</b>	Ende des Seminartages / Rahmenprogramm am Abend
<b>05. Dezember</b>	<b>09:00 - 10:30</b>	Fortsetzung des Seminars
	<b>10:30 - 10:50</b>	Kaffee- / Tee-Pause
	<b>10:50 - 12:30</b>	Fortsetzung des Seminars
	<b>12:30</b>	Mittagspause / Ende des Seminars

Kurzfristige Änderungen im Ablauf sind möglich.

## Kostenlos für Sie!

- Zertifikat der SRH Fernhochschule
- Arbeitsgesetze
- Terminplaner mit praktischen Arbeitshilfen
- Umfangreiche Seminarunterlagen und
- Praktische Tasche



# Seminaranmeldung

W.A.F. Institut für Betriebsräte-Fortbildung, Blumenstraße 3, 82327 Tutzing

✉ mail@waf-seminar.de    🌐 waf-seminar.de    📠 Fax: 08158 9972111

## Anmeldung zu folgendem Seminar:

Seminar-Nr BR605 – 8815 – 84      02.12.2025      05.12.2025  
von      bis

### Seminarteilnehmer 1:

Frau     Herr

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname

\_\_\_\_\_  
Telefonnummer im Betrieb

\_\_\_\_\_  
E-Mail im Betrieb

\_\_\_\_\_  
Ihre Funktion im Betriebsrat/in der SBV

### Seminarteilnehmer 2:

Frau     Herr

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname

\_\_\_\_\_  
Telefonnummer im Betrieb

\_\_\_\_\_  
E-Mail im Betrieb

\_\_\_\_\_  
Ihre Funktion im Betriebsrat/in der SBV

### Firmendaten:

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Straße der Firma

\_\_\_\_\_  
PLZ, Ort der Firma

\_\_\_\_\_  
Anzahl der Mitarbeiter

\_\_\_\_\_  
Telefonnummer Betriebsrat/SBV

\_\_\_\_\_  
Faxnummer Betriebsrat/SBV

\_\_\_\_\_  
E-Mail Betriebsrat/SBV

\_\_\_\_\_  
Bestellnummer

### Angaben zur Hotelleistung:

Bitte kreuzen Sie Ihre gewünschte Leistung an.

**Unser W.A.F. Service:** Egal ob Sie Hotelgast oder Tagesgast sind, wir rechnen die Hotel- und/oder Verpflegungskosten direkt mit Ihrem Arbeitgeber ab.

Hotelbuchung **mit** Übernachtung:

- Vollpension (Frühstück, Mittag- und Abendessen)
- Halbpension (Frühstück und Mittagessen)
- Ich reise einen Tag früher an!

**oder** Tagesgast **ohne** Übernachtung:

- Tagesgast (Mittagessen)
- Tagesgast (Mittag- und Abendessen)

Mit den Seminarbedingungen der W.A.F. (waf-seminar.de/seminarbedingungen) erkläre ich mich einverstanden.

✗

\_\_\_\_\_  
Ort, Datum

✗

\_\_\_\_\_  
Unterschrift Betriebsrat/SBV