

# Personalbeurteilung

## Als Betriebsrat das betriebliche Beurteilungssystem mitbestimmen

Viele Unternehmen praktizieren Verfahren zur regelmäßigen Beurteilung der Beschäftigten durch den Arbeitgeber. Mit der Verwendung von Beurteilungssystemen sind allerdings auch zahlreiche Fragen und Probleme verbunden. In diesem Seminar lernen Sie Ihre Mitbestimmungsrechte bei der Gestaltung von Personalbeurteilungen kennen und erfahren, wie Sie Beurteilungssysteme kompetent in der Praxis anwenden und Ihre Kollegen unterstützen.

→ [waf-seminar.de/BR151](http://waf-seminar.de/BR151)



### Die Fakten

**Beginn:** Erster Tag 14:00 Uhr

**Ende:** Letzter Tag 12:30 Uhr

*So sparen Sie zwei Übernachtungen!*



### Mit Kollegenrabatt ab 1.857,- €

1. Teilnehmer 1.996,- €

2. Teilnehmer 1.917,- €

Jeder weitere Teilnehmer 1.857,- €

- Preise (pro TN) zzgl. Hotel und MwSt.
- Hotelinfos unter [waf-seminar.de/hotel](http://waf-seminar.de/hotel)
- Seminarbedingungen auf Seite 533



### Dieses Seminar eignet sich für

Betriebsratsmitglieder, in deren Betrieben Personalbeurteilungssysteme eingeführt oder geändert werden. Besonders gefordert ist der BR, wenn es um Beurteilungsmaßstäbe sowie um die Verwertung leistungsbezogener Daten geht.



### Schulungsanspruch S. 94

**Termine und Reservierung unter**  
[waf-seminar.de/BR151](http://waf-seminar.de/BR151)



### In diesem Seminar lernen Sie:

#### Beurteilungssysteme in der Praxis

- Vor- und Nachteile für Arbeitnehmer und Arbeitgeber
- Wichtige rechtliche Fragen der Personalbeurteilung
- Rechtliche Möglichkeiten bei Scheitern der Verhandlungen
- Verfahrensrichtlinien für die Einführung eines Beurteilungssystems

#### Einführung eines Personalbeurteilungssystems

- Notwendige Hilfsmittel für ein systematisches Beurteilungssystem
- Leitlinien für den Aufbau von praktikablen Beurteilungsverfahren
- Abgrenzung zur Zielvereinbarung
- Koppelung mit Leistungslohn – Voraussetzungen

#### Arten des Beurteilungssystems

- Beurteilungsstufen
- Beurteilungsmerkmale
- Beurteilungskriterien

#### Praktische Umsetzung

- Anforderungen an den Beurteiler
- Typische Beurteilungsfehler in der Praxis
- Der Beurteilungsbogen

#### Beteiligungsrechte des Betriebsrats

- Aufstellung von Beurteilungsgrundsätzen und Auswahlrichtlinien
- Beurteilungsgespräche – Teilnahmerecht des Betriebsrats
- Personalplanung nach § 92 BetrVG
- Einführung von Personalfragebogen
- Betriebsvereinbarung zum Beurteilungssystem – Praxistipps

Termine	Ort	Hotel	Seminar-Nr.
Mo. 02.12. – Do. 05.12.24	Berlin	relexa hotel Stuttgarter Hof	BR151-4344-84
Di. 25.02. – Fr. 28.02.25	Leverkusen	Delta Hotels by Marriott	BR151-9485-84
Mo. 02.06. – Do. 05.06.25	Freising	Mercure Hotel München Airport	BR151-8578-84
Mo. 01.09. – Do. 04.09.25	Willingen	Sauerland Stern Hotel	BR151-7713-84
Mo. 22.09. – Do. 25.09.25	Hamburg	Best Western Premier Alsterkrug Hotel	BR151-7404-84

Weitere Termine finden Sie unter [waf-seminar.de/BR151](http://waf-seminar.de/BR151)

# Seminaranmeldung



W.A.F. Institut für Betriebsräte-Fortbildung • Blumenstraße 3, 82327 Tutzing



E-Mail: [mail@waf-seminar.de](mailto:mail@waf-seminar.de)



Internet: [waf-seminar.de](http://waf-seminar.de)



Fax: 08158 9972111

## Anmeldung zu folgendem Seminar:

Seminar-Nr. \_\_\_\_\_ - \_\_\_\_\_ - 84 \_\_\_\_\_  
von \_\_\_\_\_ bis \_\_\_\_\_

### Seminarteilnehmer 1:

Frau  Herr

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname

\_\_\_\_\_  
Telefonnummer im Betrieb

\_\_\_\_\_  
E-Mail im Betrieb

\_\_\_\_\_  
Ihre Funktion im Betriebsrat/in der SBV

### Seminarteilnehmer 2:

Frau  Herr

\_\_\_\_\_  
Name, Vorname

\_\_\_\_\_  
Telefonnummer im Betrieb

\_\_\_\_\_  
E-Mail im Betrieb

\_\_\_\_\_  
Ihre Funktion im Betriebsrat/in der SBV

### Firmendaten:

\_\_\_\_\_  
Firma

\_\_\_\_\_  
Straße der Firma

\_\_\_\_\_  
PLZ, Ort der Firma

\_\_\_\_\_  
Anzahl der Mitarbeiter

\_\_\_\_\_  
Telefonnummer Betriebsrat/SBV

\_\_\_\_\_  
Faxnummer Betriebsrat/SBV

\_\_\_\_\_  
E-Mail Betriebsrat/SBV

\_\_\_\_\_  
Bestellnummer

### Angaben zur Hotelleistung:

Bitte kreuzen Sie Ihre gewünschte Leistung an.

**Unser W.A.F. Service:** Egal ob Sie Hotelgast oder Tagesgast sind, wir rechnen die Hotel- und/oder Verpflegungskosten direkt mit Ihrem Arbeitgeber ab.

Hotelbuchung **mit** Übernachtung:

Vollpension (Frühstück, Mittag- und Abendessen)

Halbpension (Frühstück und Mittagessen)

Ich reise einen Tag früher an!

**oder** Tagesgast **ohne** Übernachtung:

Tagesgast (Mittagessen)

Tagesgast (Mittag- und Abendessen)

Mit den Seminarbedingungen der W.A.F. ([waf-seminar.de/seminarbedingungen](http://waf-seminar.de/seminarbedingungen)) erkläre ich mich einverstanden.

X

\_\_\_\_\_  
Ort, Datum

X

\_\_\_\_\_  
Unterschrift Betriebsrat/SBV