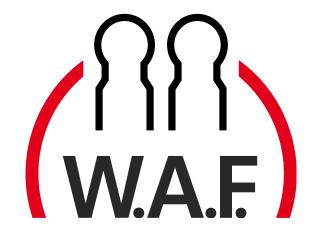
# Betriebsratsvorsitzende und Stellvertreter Teil 3



### Im BR für ein starkes Teamgefühl sorgen und gemeinsam Ziele festlegen

Als BRV brauchen Sie ein besonderes Gespür bei der Führung Ihres Teams und sollten auch Ziele und Visionen haben, um das Gremium für gute BR-Arbeit zu motivieren. Um diese Ziele zu erreichen, bedarf es einer bestimmten Strategie, über die Sie sich im Gremium ebenfalls Gedanken machen sollten. Denn nur wenn Ihre Führungsarbeit eine gewisse Struktur erkennen lässt, wird Ihnen Ihr Gremium folgen und die BR-Arbeit erfolgreich sein.

#### **Die Fakten**



.waf-seminar.de/BR364



Beginn: Erster Tag 14:00 Uhr Ende: Letzter Tag 12:30 Uhr

So sparen Sie zwei Übernachtungen!

**Preise:** 1. Teilnehmer 1.698,00 €

2. Teilnehmer 1.631,00 €

Jeder weitere Teilnehmer 1.580,00 €

- Preise (pro TN) zzgl. MwSt.
- Hotelinfos unter .waf-seminar.de/hotel
- Seminarbedingungen unter .wafseminar.de/seminarbedingungen

# **Dieses Seminar eignet sich für:**

Betriebsratsvorsitzende und deren Stellvertreter, die Teil 1 der Seminarreihe besucht haben oder schon über die dort vermittelten Kenntnisse verfügen. Eine Teilnahme an Teil 2 ist nicht unbedingt erforderlich.

Dieses Thema gibt es auch als Webinar: .waf-seminar.de/ON364

## **Kostenlos für Sie**



#### In diesem Seminar lernen Sie:

#### Das Gremium als Vorsitzender professionell (an-)führen

- · Das Amt des Vorsitzenden kompetent ausfüllen: Führung als gesetzliche Aufgabe
- · Sonderstellung im Gremium: Rolle und Selbstverständnis des Vorsitzenden
- · Alles auf mein Kommando: Gibt es ein Weisungsrecht des Vorsitzenden?
- Den richtigen Führungsstil im Gremium wählen
- Umgang mit Konkurrenz und Widerstand im Gremium

#### Wichtiges zu Gruppendynamik und Team-Management erfahren

- Die Aufgabe des Vorsitzenden als Sitzungsleiter/Moderator wahrnehmen
- Im Gremium für ein gutes Arbeitsklima sorgen
- · Stimmungen im Gremium rechtzeitig erkennen und hierauf reagieren
- · Mit Vielrednern und Meinungsführern richtig umgehen
- · Verbinden statt spalten: Umgang mit konkurrierenden Lagern
- Ausschüsse sinnvoll besetzen und in die Gremienarbeit integrieren

#### Als Betriebsrat den eigenen Standort bestimmen

- · Welche Betriebsvereinbarungen existieren bereits und welche laufen aus?
- · Defizite im Betrieb und in der BR-Arbeit ermitteln und offenlegen
- · Sich den aktuellen Standort bewusst machen: Wo stehen wir? Wo wollen wir hin?

#### Ziele und Strategien des Betriebsrats festlegen

- · Instrumente der Strategiefindung im Betriebsrat kennenlernen
- · Gemeinsam Ziele für die BR-Arbeit im Gremium entwickeln
- · Aus den Zielen Strategien und konkrete Handlungspläne ableiten
- Schulungsbedarf des Betriebsrats ermitteln

# Betriebsratsvorsitzende und Stellvertreter Teil 3 W.A.F.



#### Termine

Termine	Hotel	Ort	Seminar-Nr.
März			
Di 03.03 - Di 06.03.2025	Mercure Hotel Erfurt Altstadt	Erfurt	BR364-20259397-84
Di 10.03 - Di 12.03.2025	Webinar	Online	ON364-20255883-84
Di 17.03 - Di 20.03.2025	Moxy Bochum	Bochum	BR364-20259265-84
Di 31.03 - Di 03.04.2025	Novotel Regensburg Zentrum	Regensburg	BR364-20259114-84
April			
Di 07.04 - Di 10.04.2025	Adina Apartment Hotel Speicherstadt	Hamburg	BR364-20259038-84
Di 14.04 - Di 17.04.2025	Sieben Welten Hotel und Spa Resort	Fulda/Künzell	BR364-20258975-84
Mai			
Di 05.05 - Di 07.05.2025	Webinar	Online	ON364-20255882-84
Mi 13.05 - Mi 16.05.2025	Best Western Plus Hotel Am Schlossberg	Nürtingen	BR364-20258758-84
Juni			
Di 16.06 - Di 19.06.2025	Leonardo Royal Hotel Köln Am Stadtwald	Köln	BR364-20258423-84
Di 23.06 - Di 26.06.2025	Novina Hotel Südwestpark Nürnberg	Nürnberg	BR364-20258385-84
Di 30.06 - Di 02.07.2025	Webinar	Online	ON364-20255881-84
Juli			
Mi 01.07 - Mi 04.07.2025	centrovital	Berlin	BR364-20258286-84
Di 07.07 - Di 10.07.2025	Sieben Welten Hotel und Spa Resort	Fulda/Künzell	BR364-20258231-84
Mi 22.07 - Mi 25.07.2025	Best Western Plus Hotel Böttcherhof	Hamburg	BR364-20258108-84
August			
Di 18.08 - Di 21.08.2025	Adina Hotel Frankfurt Neue Oper	Frankfurt am Main	BR364-20257840-84
September			
Di 01.09 - Di 04.09.2025	centrovital	Berlin	BR364-20257716-84
Di 15.09 - Di 18.09.2025	Vienna House Easy Wuppertal	Wuppertal	BR364-20257538-84
Mi 16.09 - Mi 18.09.2025	Webinar	Online	ON364-20255880-84
Di 29.09 - Di 02.10.2025	Park Inn by Radisson Nürnberg	Nürnberg	BR364-20257365-84
Oktober			
Di 20.10 - Di 23.10.2025	IntercityHotel Dresden	Dresden	BR364-20257198-84
Di 27.10 - Di 30.10.2025	Holiday Inn Hamburg - City Nord	Hamburg	BR364-20256992-84
November			
Mi 04.11 - Mi 07.11.2025	Leonardo Royal Hotel Ulm	Ulm	BR364-20256860-84
Mi 11.11 - Mi 13 Kostenlos	für Sie!	Online	ON364-20255879-84
Mi 25.11 - Mi 28.11.2025	NH Hotel Leipzig Messe uch Arbeitshilfen	ipzig	BR364-20256616-84

Formularbuch Arbeitshilfen
 Weitere Termine finden Sie unter www.waf-seminar.de/BR364
 Arbeitsgesetze

Praktische Tasche

· Umfangreiche Seminarunterlagen und





# Betriebsratsvorsitzende und Stellvertreter Teil 3 W.A.F.

### Termine

Termine	Hotel	Ort	Seminar-Nr.
Dezember			
Di 08.12 - Di 11.12.2025	NH Hotel Köln Altstadt	Köln	BR364-20256416-84
Januar			
Di 19.01 - Di 22.01.2026	Novotel Nürnberg am Messezentrum	Nürnberg	BR364-20261149-84
März			
Di 02.03 - Di 05.03.2026	Leonardo Hotel Hamburg City Nord	Hamburg	BR364-20261558-84
Juni			
Di 22.06 - Di 25.06.2026	Novotel Frankfurt City	Frankfurt am Main	BR364-20262176-84
Juli			
Di 20.07 - Di 23.07.2026	NH Collection Berlin Mitte	Berlin	BR364-20262480-84
August			
Di 17.08 - Di 20.08.2026	Sieben Welten Hotel und Spa Resort	Fulda/Künzell	BR364-20262830-84
September			
Di 14.09 - Di 17.09.2026	Dorint Kongresshotel Düsseldorf/Neuss	Neuss	BR364-20263327-84
Oktober			
Di 05.10 - Di 08.10.2026	H4 Hotel Residenzschloss	Bayreuth	BR364-20263800-84
Di 19.10 - Di 22.10.2026	ATLANTIC Hotel Wilhelmshaven	Wilhelmshaven	BR364-20264135-84
November			
Di 02.11 - Di 05.11.2026	Avani Frankfurt	Frankfurt am Main	BR364-20264518-84
Di 16.11 - Di 19.11.2026	INNSIDE by Melia Berlin Mitte	Berlin	BR364-20264780-84
Dezember			
Mi 08.12 - Mi 11.12.2026	Adina Apartment Hotel Michel	Hamburg	BR364-20265375-84

Weitere Termine finden Sie unter www.waf-seminar.de/BR364

Ort, Datum

# Seminaranmeldung



W.A.F. Institut für Betriebsräte-Fortbildung, Blumenstraße 3, 82327 Tutzing

mail@waf-seminar.de	Fax: 08158 9972111			
Anmeldung zu folgendem Seminar:				
Seminar-Nr BR364 – 84				
	von			
Seminarteilnehmer 1:	Seminarteilnehmer 2:			
☐ Frau ☐ Herr	☐ Frau ☐ Herr			
Name, Vorname	Name, Vorname			
Telefonnummer im Betrieb	Telefonnummer im Betrieb			
E-Mail im Betrieb	E-Mail im Betrieb			
Ihre Funktion im Betriebsrat/in der SBV	Ihre Funktion im Betriebsrat/in der SBV			
Firmendaten:				
Firma	Telefonnummer Betriebsrat/SBV			
Straße der Firma	Faxnummer Betriebsrat/SBV			
PLZ, Ort der Firma	E-Mail Betriebsrat/SBV			
Anzahl der Mitarbeiter	Bestellnummer			
Angaben zur Hotelleistung:				
Bitte kreuzen Sie Ihre gewünschte Leistung an. <b>Unser W.A.F. Service:</b> Egal ob Sie Hotelgast oder Tagesgast sindab.	d, wir rechnen die Hotel- und/oder Verpflegungskosten direkt mit Ihrem Arbeitgeber			
Hotelbuchung <b>mit</b> Übernachtung:	oder Tagesgast ohne Übernachtung:			
☐ Vollpension (Frühstück, Mittag- und Abendessen)	☐ Tagesgast (Mittagessen)			
☐ Halbpension (Frühstück und Mittagessen)	☐ Tagesgast (Mittag- und Abendessen)			
☐ Ich reise einen Tag früher an!				
Mit den Seminarbedingungen der W.A.F. (waf-seminar.de/seminarbedingungen) erkläre ich mich einverstanden.				
X	X			

Unterschrift Betriebsrat/SBV