



### Wirtschaftliche Lage anhand von Kennzahlen analysieren

Der Wirtschaftsausschuss analysiert die finanzielle Gesundheit des Unternehmens. In diesem Spezial-Seminar arbeiten Sie an vorhandenen Laptops und interpretieren Ihre unternehmenseigenen Kennzahlen aus Jahresabschluss und Controlling mit Hilfe eines speziell entwickelten Bilanzanalyse-Tools. Und das Beste: Mit dieser Software können Sie auch zukünftig im Unternehmen Ihre Kennzahlen errechnen und über die Jahre hinweg vergleichen.

#### **Die Fakten**



.waf-seminar.de/BR546



Beginn: Erster Tag 14:00 Uhr Ende: Letzter Tag 12:30 Uhr

So sparen Sie zwei Übernachtungen!

Preise: 1. Teilnehmer 1.979,00 €

2. Teilnehmer 1.900,00 €

Jeder weitere Teilnehmer 1.841,00 €

- Preise (pro TN) zzgl. MwSt.
- Hotelinfos unter .waf-seminar.de/hotel
- Seminarbedingungen unter .wafseminar.de/seminarbedingungen

# **Dieses Seminar eignet sich für:**

Mitglieder des Wirtschaftsausschusses, die bereits über grundlegende Kenntnisse zum Jahresabschluss verfügen, z.B. aus den Seminaren Wirtschaftsausschuss Teil 2 oder Wirtschaftsausschuss kompakt Teil 2.

## **Kostenlos für Sie**



#### In diesem Seminar lernen Sie:

#### Die finanzielle Gesundheit Ihres Unternehmens fundiert einschätzen

- · Kennzahlen zu Vermögensstruktur und Haftungssubstanz kennenlernen
- Überblick: Kenngrößen zu Finanzierung und Verschuldung
- Indikatoren zu Gewinn, Rendite und Wertschöpfung kennen

#### WA-Software zur Jahresabschlussanalyse effizient einsetzen

- · WA-Software auf Ihren Jahresabschluss maßschneidern
- Datenpflege: Jahresabschlusszahlen in WA-Software eingeben
- Kennzahlen mittels WA-Software berechnen und vergleichen
- · Ihre eigenen Kennzahlen mit dem Referenten interpretieren

#### Die Zukunftsfähigkeit des Unternehmens bestimmen

- Berater-Know-how gezielt einsetzen: Die SWOT-Analyse
- · Strategieunterlagen gekonnt nutzen: Die Portfolio-Analyse
- · Veränderung beschreiben: Ziele in Kennzahlen überleiten
- · Individuelle Zukunftskennzahlen entwickeln

#### Perfekt dargestellt: Ideen und Ergebnisse erfolgreich präsentieren

- Inhalte zielgenau und logisch zusammenfügen
- Komplexe Strukturen gehirngerecht visualisieren
- Ergebnisse gelassen und überzeugend präsentieren

# Wirtschaftsausschuss spezial: Bilanzanalyse



### Termine

Termine	Hotel	Ort	Seminar-Nr.
Juli			
Di 07.07 - Di 11.07.2025	NH Hotel Düsseldorf-City	Düsseldorf	BR546-20256277-84
Oktober			
Di 20.10 - Di 24.10.2025	Hilton Garden Inn Mannheim	Mannheim	BR546-20256276-84
November			
Di 24.11 - Di 28.11.2025	centrovital	Berlin	BR546-20259587-84
Januar			
Di 12.01 - Di 16.01.2026	Radisson Blu Hotel Erfurt	Erfurt	BR546-20261098-84
Juli			
Di 13.07 - Di 17.07.2026	Moxy Bochum	Bochum	BR546-20262388-84
Oktober			
Di 12.10 - Di 16.10.2026	ATLANTIC Hotel Universum	Bremen	BR546-20263937-84

Weitere Termine finden Sie unter www.waf-seminar.de/BR546

# Kostenlos für Sie!

- Arbeitsgesetze
- Analyse-Tool
- Terminplaner mit praktischen Arbeitshilfen
- · Umfangreiche Seminarunterlagen und
- Praktische Tasche



mail@waf-seminar.de

Ort, Datum

# Seminaranmeldung



W.A.F. Institut für Betriebsräte-Fortbildung, Blumenstraße 3, 82327 Tutzing

	von		
Seminarteilnehmer 1:	Seminarteilnehmer 2:		
☐ Frau ☐ Herr	☐ Frau ☐ Herr		
Name, Vorname	Name, Vorname		
Telefonnummer im Betrieb	Telefonnummer im Betrieb		
E-Mail im Betrieb	E-Mail im Betrieb		
Ihre Funktion im Betriebsrat/in der SBV	Ihre Funktion im Betriebsrat/in der SBV		
Straße der Firma	Faxnummer Betriebsrat/SBV		
Straße der Firma	Faxnummer Betriebsrat/SBV		
	Faxnummer Betriebsrat/SBV  E-Mail Betriebsrat/SBV		
Straße der Firma PLZ, Ort der Firma Anzahl der Mitarbeiter			
PLZ, Ort der Firma Anzahl der Mitarbeiter	E-Mail Betriebsrat/SBV		
PLZ, Ort der Firma  Anzahl der Mitarbeiter  Angaben zur Hotelleistung:  Bitte kreuzen Sie Ihre gewünschte Leistung an.  Unser W.A.F. Service: Egal ob Sie Hotelgast oder Tagesgast sind, w	E-Mail Betriebsrat/SBV		
PLZ, Ort der Firma  Anzahl der Mitarbeiter  Angaben zur Hotelleistung:  Bitte kreuzen Sie Ihre gewünschte Leistung an.  Unser W.A.F. Service: Egal ob Sie Hotelgast oder Tagesgast sind, wab.	E-Mail Betriebsrat/SBV  Bestellnummer		
PLZ, Ort der Firma  Anzahl der Mitarbeiter  Angaben zur Hotelleistung:  Bitte kreuzen Sie Ihre gewünschte Leistung an.	E-Mail Betriebsrat/SBV  Bestellnummer  vir rechnen die Hotel- und/oder Verpflegungskosten direkt mit Ihrem Arbeitgeber		

Unterschrift Betriebsrat/SBV